



adeera

ASOCIACIÓN DE DISTRIBUIDORES
DE ENERGÍA ELÉCTRICA DE LA
REPÚBLICA ARGENTINA

Actividad:

ASOCIACIÓN CIVIL SIN FINES DE LUCRO.

Dirección:

TACUARÍ 163 - (C1071AAC). BUENOS AIRES, ARGENTINA

Numero de resolución de la inspección general de justicia:

1236

Fecha de autorización para funcionar como persona jurídica:

22 de diciembre de 1992

MEMORIA

INDICE

- 1. Antecedentes de la Asociación**
- 2. Aspectos Societarios**
- 3. Actividades de la Comisión Directiva**
- 4. Determinación del número de representantes de cada Asociado**
- 5. Funcionamiento y gestión de los Directores representantes en CAMMESA**
- 6. Labor de las Comisiones Técnicas y de Trabajo**
- 7. Comunicación y Prensa**
- 8. Participación en la Asociación Latinoamericana de Distribuidores de Energía Eléctrica – Adelat**
- 9. Usina para el Desarrollo Energético Argentino**
- 10. Actividades Institucionales**

1. Antecedentes de la Asociación

ADEERA fue creada como Asociación Civil sin fines de lucro por Decreto del Poder Ejecutivo Nacional N° 1192/92 del 10 de Julio de 1992, quedando constituida formalmente el 2 de octubre del mismo año por escritura pública N° 240 ante el Escribano Adscripto del Registro Notarial del Estado Nacional.

Por Resolución N° 1236 del 22 de diciembre de 1992 la Inspección General de Justicia, le dio autorización para funcionar como persona jurídica.

Las 48 Distribuidoras asociadas son:

1. (*) Empresa Distribuidora y Comercializadora Norte Sociedad Anónima - EDENOR S.A. (Zona norte de Capital Federal y Norte y Oeste del Gran Bs. As.).
2. (*) Empresa Distribuidora Sur Sociedad Anónima - EDESUR S.A. (Zona centro sur y oeste de Capital Federal y Sur del Gran Bs. As.).
3. (*) Empresa Provincial de la Energía de Santa Fe - EPESF (Provincia de Santa Fe).
4. (*) Empresa Provincial de Energía de Córdoba - EPEC (Provincia de Córdoba).
5. Empresa Distribuidora de Electricidad de Mendoza Sociedad Anónima. EDEM S.A. (Provincia de Mendoza, excepto zona este y Godoy Cruz).
6. Empresa Distribuidora La Plata Sociedad Anónima - EDELAP S.A. (La Plata y partidos adyacentes del Gran Bs. As.).
7. Empresa Distribuidora de Energía Norte EDEN S.A. (Zona norte y centro de la Provincia de Buenos Aires).
8. Energía de Entre Ríos Sociedad Anónima - ENERSA (Provincia de Entre Ríos).
9. Empresa Distribuidora de Energía Atlántica Sociedad Anónima - EDEA S.A. - (Mar del Plata, zona Atlántica y Este de la Pcia. de Bs. As.).
10. (*) Empresa de Distribución Eléctrica de Tucumán Sociedad Anónima - EDET S.A. (Provincia de Tucumán).
11. Dirección Provincial de Energía de Corrientes - DPEC (Provincia de Corrientes).
12. Servicios Energéticos del Chaco Empresa del Estado Provincial - SECHEEP. (Provincia del Chaco).
13. Naturgy San Juan (Provincia de San Juan).
14. Electricidad de Misiones Sociedad Anónima - EMSA (Provincia de Misiones).
15. (*) Empresa Distribuidora de Electricidad de Salta Sociedad Anónima - EDESA S.A. (Provincia de Salta).
16. Empresa Distribuidora San Luis Sociedad Anónima - EDESAL S.A. (Provincia de San Luis).
17. Empresa de Energía Río Negro Sociedad Anónima - EdERSA S.A. (Provincia de Río Negro).
18. Empresa Distribuidora de Electricidad de La Rioja Sociedad Anónima - EDELAR S.A. (Provincia de La Rioja).
19. Empresa Distribuidora de Energía Sur - EDES S.A. (Zona Sur de la Provincia de Buenos Aires).
20. Ente Provincial de Energía del Neuquén - EPEN (Provincia del Neuquén).
21. Empresa Distribuidora de Electricidad de Santiago del Estero Sociedad Anónima - EDESE S.A. (Provincia de Santiago del Estero).

22. Energía de Catamarca – EC SAPEM (Sociedad Anónima con Participación Estatal Mayoritaria).
23. Administración Provincial de Energía de La Pampa - APELP (Provincia de La Pampa).
24. Empresa Jujeña de Energía Sociedad Anónima - E.J.E. S.A. (Provincia de Jujuy).
25. Recursos y Energía Formosa Sociedad Anónima- REFSA S.A. (Provincia de Formosa).
26. Empresa Distribuidora de Electricidad del Este Sociedad Anónima – EDESTE S.A.- (Zona este de la Provincia de Mendoza).
27. La Cooperativa Empresa Eléctrica de Godoy Cruz. Edificación, Servicios Públicos y Consumo Ltda. (Godoy Cruz - Mendoza).
28. Dirección Provincial de Energía (Pcia. de Tierra del Fuego – Antártida e islas de Atlántico Sur).
29. Cooperativa de Electricidad y Servicios Anexos Ltda. de Zárate (Partido de Zárate – Pcia. de Buenos Aires).
30. Cooperativa Eléctrica y Servicios Públicos Lujanense Ltda. (Partido de Luján Pcia. de Buenos Aires).
31. Usina Popular y Municipal de Tandil S.E.M (Partido de Tandil – Pcia. De Buenos Aires).
32. Cooperativa Eléctrica de Servicios Anexos de Vivienda y Crédito de Pergamino Ltda. (Partido de Pergamino – Pcia. de Buenos Aires).
33. Cooperativa Ltda. de Consumo de Electricidad y Servicios Anexos de Olavarría (Partido de Olavarría – Pcia. de Buenos Aires).
34. Cooperativa Eléctrica y Otros Servicios de Concordia Ltda. – Partido de Concordia – pcia de Entre Ríos).
35. Cooperativa de Electricidad Bariloche Ltda. – Ciudad de Bariloche y alrededores – Pcia. De Río negro.
36. Cooperativa Eléctrica de Chacabuco Ltda. (Partido de Chacabuco – Pcia. De Buenos Aires).
37. Cooperativa de Consumo de Electricidad y Afines de Gualaguaychu Ltda. – (Partido de Gualaguaychú – Provincia de Entre Ríos).
38. Cooperativa de Provisión de Servicios Eléctricos Públicos y Sociales de San Pedro Ltda. (Partido de San Pedro – Pcia. de Buenos Aires).
39. Cooperativa Eléctrica de Azul Ltda. (Partido de Azul – Pcia. de Buenos Aires).
40. Cooperativa Ltda. de Consumo de Electricidad de Salto (Partido de Salto – Pcia. de Buenos Aires).
41. Cooperativa Eléctrica y de Servicios “Mariano Moreno” Ltda. (Partido de 9 de Julio – Zona urbana y rural – Pcia. de Buenos Aires).
42. Cooperativa de Provisión de Servicios Eléctricos y Sociales, Vivienda y Crédito Colón Ltda. (Partido de Colón – Pcia. de Buenos Aires).
43. Cooperativa Provincial de Servicios Públicos y Comunitarios de Neuquén Limitada. (CALF – Pcia de Neuquén).
44. SPSE – Servicios Públicos Sociedad del Estado de Santa Cruz.
45. Cooperativa Eléctrica de Saladillo
46. Sociedad Cooperativa Popular Limitada de Comodoro Rivadavia
47. Cooperativa Eléctrica y otros Servicios Públicos de Río Grande Limitada.
48. Cooperativa de Rawson – Chubut
49. Cooperativa Eléctrica de Trelew - Chubut

(*) Asociados fundadores

A las 49 Distribuidoras asociadas, se suma la Federación Argentina de Cooperativas Eléctricas (FACE) que desde el año 2017 se integró a ADEERA como socio adherente. Y Fesco, la Federación Santafesina de Cooperativas de Electricidad, Obras y Servicios Públicos Ltda., socia adherente desde al año 2025.

2. Aspectos Societarios

El 5 de junio de 2025 se realizaron la Asamblea General Ordinaria N° 33 y la Asamblea extraordinaria N° 20, con la presencia de la mayoría de votos de los representantes de las Distribuidoras asociadas a ADEERA, representando los presentes 192 votos sobre un total de 217.

En la Asamblea Ordinaria se aprobó por unanimidad la Memoria y Balance del Ejercicio correspondiente a ese año.

Esta Asamblea también eligió las autoridades de la Asociación quedando la Comisión Directiva conformada para el próximo período estatutario de la siguiente manera:

Presidente: Edgardo Alberto Volosin

Vicepresidente 1°: Horacio Nadra

Vicepresidente 2°: Juan Carlos Blanco

Vicepresidente 3°: Claudio Puértolas

Vicepresidente 4°: Lisandro Peresutti

Vicepresidente 5°: Fernando Pini

Secretario 1°: Ariel Palumbo

Secretario 2°: Hilario José Bistoletti

Prosecretario: Gustavo Piuma Justo

Tesorero: Mario Daniel Moya

Protesorero: Alberto Mario Velarde

Vocales suplentes: German Ranftl, Luis Lopez, Jorge Alberto Lemos, Rubén Allegranza, Roberto Grioli, Germán Perelli, Juan Manuel Carassale, Jorge Ramos y César Casamayouret.

Comisión Revisora de Cuentas

Revisores de Cuentas titulares: Jorge Alegre y Alfredo Aun.

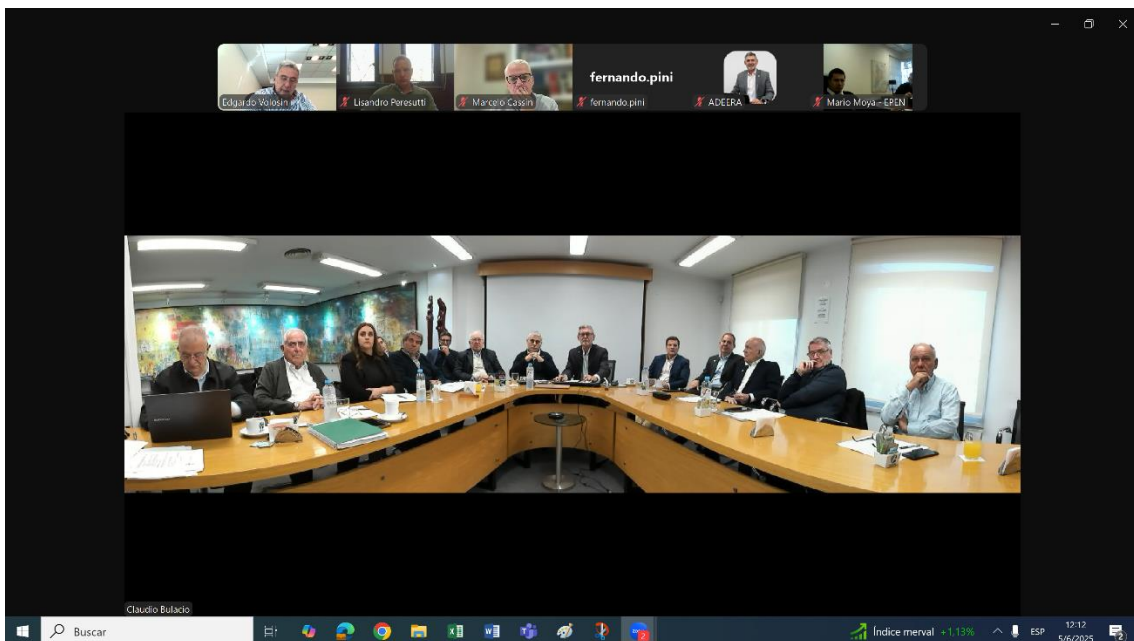
Revisores de Cuentas suplentes: Pamela Ordoñez y Jorge Albornoz.

Mientras que en la Asamblea Extraordinaria se eligieron los representantes de la Asociación ante Cammesa para el próximo período estatutario: Directores Titulares: Jorge Lemos y Fernando Pini; Directores Suplentes: Raul Stasi y Jorge Tarchini; Síndico Titular: Maria José Pérez Van Morlegan; Síndico Suplente: Alberto Velarde

3. Actividades de la Comisión Directiva

La Comisión Directiva realizó un total de 10 reuniones durante el ejercicio considerado, que se llevaron adelante de manera virtual y presencial con aforo en la sede de la Asociación.





En las reuniones se debatieron los temas de interés de la Asociación y de sus asociados, tales como: Resolución SE N° 294/24. Plan Contingencia Verano 24-25.

Reuniones con la SSEE, la Campaña publicitaria de Adeera, la Audiencia Pública por RQT de Edenor y Edesur y RTI del Transporte. Participación de Adeera y Adelat, la Resolución SIC N° 488-24. Se destaca el tratamiento en las reuniones de “Los Lineamientos para la normalización del Mem y su adaptación progresiva” que fue uno de los temas principales de análisis del año, dando lugar a aporte a la Secretaria de Energía y Cammesa s través de notas en las cuales se consignó la opinión de la Asociación sobre el tema

4. Determinación del número de representantes de cada Asociado.

De acuerdo a lo estipulado en el Título IX “Disposiciones Generales” de la Escritura de Constitución de la Asociación y las modificaciones introducidas posteriormente en la "Determinación de las Subcategorías de Asociados Activos", a continuación, se define el número de Representantes que le corresponde a cada Distribuidor Asociado, para representarlo en la Asamblea General Ordinaria correspondiente al año 2025.

Partiendo de la demanda mensual promedio determinada a partir de los datos publicados en los resúmenes mensuales de CAMMESA para el año 2025 y la consulta respectiva a las Distribuidoras Asociadas, se definió el número de representantes con derecho a voto en la Asamblea Ordinaria y cuyo resultado se indica en el cuadro siguiente:

	Distribuidora	Representantes
1	EDENOR	46
2	EDESUR	36
3	EPESF	20
4	EPEC	18
5	EDEMSA	7
6	EDEN	7
7	EDELAP	6
8	ENERSA	6
9	SECHEEP	6
10	EDET	6

11	EDEA	6
12	DPEC	5
13	EMSA	5
14	EDESA	4
15	NATURGY SAN JUAN	4
16	EDESE	3
17	EDESAL	3
18	EDELAR	3
19	EdERSA	3
20	REFSA	3
21	ECSAPEM	2
22	EDES	2
23	EPEN	2
24	EJESA	2
25	APELP	2
26	EDESTESA	1
27	CALF	1
28	SPSE	1
29	COOP COMODORO RIVADAVIA	1
30	COOP GODOY CRUZ	1
31	COOP CONCORDIA	1
32	COOP BARILOCHE	1
33	COOP RIO GRANDE	1
34	COOP. ZARATE (*)	5
35	COOP. LUJAN (*)	

36	COOP. TANDIL (*)	
37	COOP. PERGAMINO (*)	
38	COOP. OLAVARRIA (*)	
39	COOP. CHACABUCO (*)	
40	COOP. SAN PEDRO (*)	
41	COOP. SALTO (*)	
42	COOP. AZUL (*)	
43	COOP. SALADILLO (*)	
44	COOP. MNO. MORENO (*)	
45	COOP. COLON (*)	
	Total Representantes	220

(*) Dado que estas 12 Cooperativas están agrupadas en APEBA (Asociación de Prestadores Energéticos de la Provincia. de Buenos Aires), para definir el número de representantes se considera el total de la energía eléctrica intercambiada con el MEM por el conjunto. De ello resulta que para el total de las 12 Cooperativas se asignan 5 representantes.

Distribuidoras asociadas que no suman representantes por si mismas:

46	COOP. GUALEGUAYCHU (1)	
47	DPE TIERRA DEL FUEGO (2)	
48	COOP. TRELEW (3)	
49	COOP. RAWSON (3)	

- (1) La representación de la Cooperativa de Gualeguaychú, está agrupada con la de Energía de Entre Ríos S.A.
- (2) La Dirección Provincial de Energía de Tierra del Fuego está asociada en carácter de Asociado Adherente, por lo tanto, no participa de la Asamblea.
- (3) La Cooperativa está asociada en carácter de Asociado Adherente, por lo tanto, no participa de la Asamblea

5. Funcionamiento y gestión de los Directores representantes en CAMMESA

Nuestra Asociación integra el Directorio de CAMMESA, representada por dos Directores Titulares y dos Directores Suplentes. Asimismo, en la Comisión Fiscalizadora de la Compañía, la Asociación está representada, por un Síndico Titular y un Síndico Suplente.

Dichos representantes fueron elegidos mediante votación en la Asamblea Extraordinaria de la Asociación celebrada el día 05 de junio de 2025 y designados ante CAMMESA.

La designación quedó conformada de la siguiente manera: como Directores Titulares: Ing. Jorge Lemos (EDES S.A.) y Dr. Fernando Pini (EDESUR S.A.); como Directores Suplentes: Ing. Raúl Stasi (EDESTA S.A.) e Ing. Jorge Tarchini (ENERSA); como Síndico Titular: Dra. María José Pérez Van Morlegan (EDENOR S.A.) y como Síndico Suplente: Cdor. Alberto Velarde (Coop. Eléctrica de Chacabuco).

Su mandato se extiende hasta de septiembre de 2026.

Durante el año 2025 se celebraron 13 reuniones de Directorio de CAMMESA. Cada una de ellas contó con la participación de los representantes de Adeera.

Asambleas de CAMMESA

La Compañía Administradora del Mercado Mayorista Eléctrico celebró tres Asambleas Generales de Accionistas, el día lunes 28 de abril y jueves 25 de septiembre.

Adeera participó como accionista clase C. En esta categoría, fueron designados el **Ing. Jorge Lemos** (Edesur) y el **Dr. Fernando Pini** (Edea, Eden, Edes, Edelap) como Directores Titulares. Como Directores Suplentes fueron nombrados los ingenieros **Raúl Stasi** (Edeste) y **Jorge Tarchini** (Enersa). A su vez, cada clase accionaria designó a un miembro para integrar la comisión fiscalizadora de Cammesa y se eligió a la **Dra. María José Pérez Van Morlegan** (Edenor) como Síndico Titular y al CPN Alberto Velarde (Coop. Eléctrica de Chacabuco) como Síndico Suplente.

El directorio de CAMMESA quedó conformado de la siguiente manera:

Presidente:	Lic. María Carmen Tettamanti (Clase A)
Directores Titulares:	Cdor. Damián Eduardo Sanfilippo (Clase A)
	Ing. Rubén Turienzo (Clase B)
	Ing. Gabriel Ures (Clase B)
	Ing. Jorge Lemos (Clase C)
	Dr. Fernando Agustín Pini (Clase C)

Síndicos:

Cdor. Federico Méndez (Clase D)
Lic. Oscar E. Dores (Clase D)
Ing. Gabriel Pablo Vendrell i (Clase E)
Ing. Eduardo Beloqui (Clase E)
Cdor. Marcelo F. Costa (Clase A)
Dr. Juan Carlos Doncel Jones (Clase B)
Dr. María José Pérez Van Morlegan (Clase C)
Dr. Héctor Pozo Gowland (Clase D)
Dr. Julio Durand (Clase E)

6. Labor de las Comisiones Técnicas y de Trabajo

La plena actividad de las Comisiones Técnicas durante 2025 se puso de manifiesto en la intervención de sus asociadas en las diferentes reuniones presenciales o virtuales, actividades y encuentros específicos, como también en el intercambio de información entre las diferentes especialidades.

COMISIÓN TÉCNICA de ASUNTOS REGULATORIOS y MERCADO

El objetivo central de esta Comisión Técnica es evaluar y analizar los alcances de la normativa promulgada por distintos organismos del Gobierno Nacional, buscando identificar y estimar las consecuencias que su aplicación tiene en el sector.

En particular, durante 2025 el Gobierno Nacional definió el Proceso de normalización del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM) y estableció, mediante normativa, la progresiva adaptación.

Se realizaron cinco reuniones, todas ellas con alta participación de representantes de sus asociadas.

En su primera reunión, se analizaron los alcances de la Res. SE 21-25, con cambios orientados a solucionar limitaciones de los generadores para celebrar contratos en Mercado a Término, descentralización de la gestión del combustible y fomento de inversiones.

En la segunda reunión se evaluaron los alcances del Decreto PEN 450/25, el cual aprobara modificaciones a las leyes-base del actual Marco Regulatorio Nacional: 15336 y 24065.

El objeto de la reunión fue identificar oportunidades y amenazas en el sector de distribución energética, con el objetivo de presentar comentarios a la secretaría de energía, sobre su propuesta de reglamentación de "demanda prioritaria" y mecanismo de

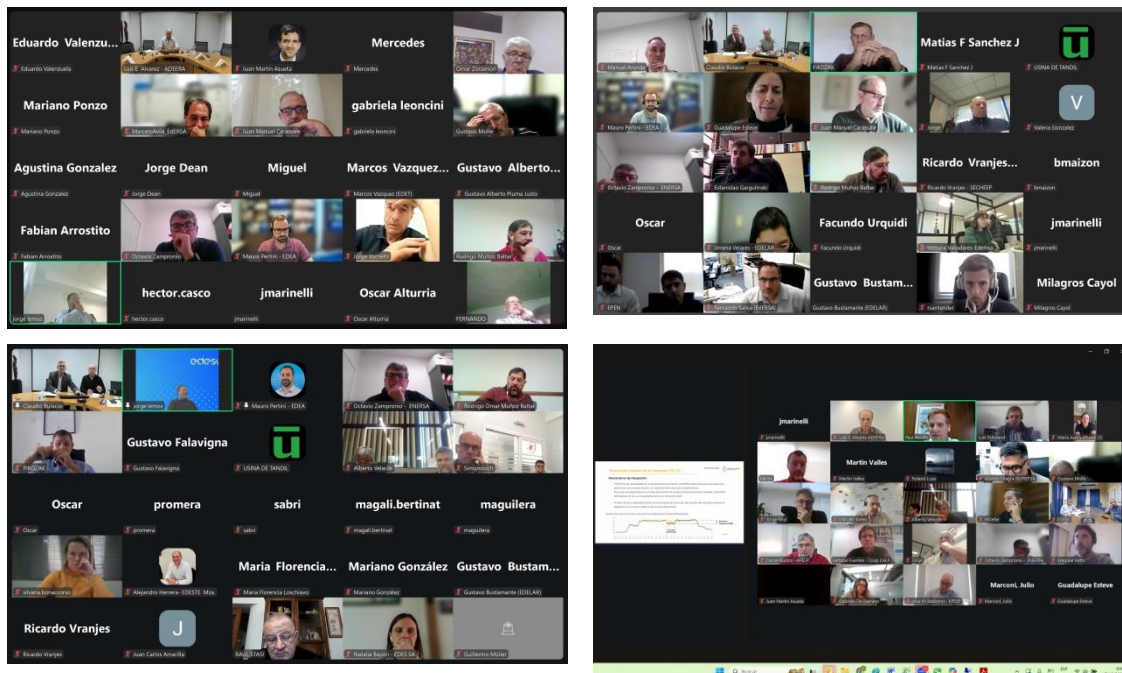
contratación del 75% de esta demanda, como también la participación de nuevos actores del MEM, como la figura del "almacenista".

En la tercera reunión se analizó el documento elaborado por la SE y remitido a través de CAMMESA: "Lineamientos para la normalización DEL MEM y su adaptación progresiva". Contó con alta participación de las asociadas. Hubo una exposición específica a cargo de representantes de Edesur.

En la cuarta reunión, con la participación del Ing. Sergio Falzone y especialistas de la SE y Cammesa, se analizaron los alcances de la Res SE 379/25. La norma define un Programa de Gestión de Demanda, mediante el cual GGUU del MEM y de los Distribuidores actúan en la gestión de oferta y demanda del sistema, disminuyendo su demanda, en acuerdo a una previa selección y convocatoria de CAMMESA.

En la última reunión, ya en noviembre, se analizaron los alcances de la Res SE 400/25, que aprobara las definitivas "Reglas para la Normalización del MEM y su Adaptación Progresiva".

Se contó con la participación del gerente general de CAMMESA, Ing Juan Luchilo, y especialistas como Marcelo Bañez, que destacaron diferentes aspectos de su implementación, incluyendo la creación de mercados de términos de energía y de potencia para fortalecer las vinculaciones comerciales entre generadores y demandantes; cambios en la forma de declarar la potencia y la implementación de un mercado spot de energía donde contratar energía adicional más allá de la generación asignada.



COMISIÓN TÉCNICA de IMPUESTOS

La comisión de Impuestos es coordinada por Arturo Romero de EDENOR.

Esta comisión se reúne el tercer viernes de cada mes y sus participantes analizan la normativa emergente y sus efectos en el procedimiento tributario de cada asociada.

En las reuniones llevadas a cabo, se analizaron distintas normas y se presenciaron diferentes exposiciones de los especialistas de la comisión:

Ajuste por inflación. Confiscatoriedad. Re-expresión de la amortización de los bienes de uso para determinarla.

Proyecto de ley de actualización de quebrantos impositivos

Bonos para la Reconstrucción de una Argentina Libre, posibilidad de utilización para cancelar obligaciones impositivas y aduaneras

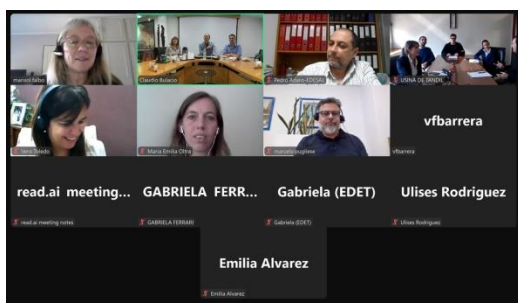
Resoluciones Generales 5393 – Título II – Reglamentó el pago a cuenta de Impuesto País. R.G. ARCA 5711/2025: facilidades de pago para obligaciones impositivas, aduaneras y de seguridad social. R.G. 5705/2025 implementación del “IVA SIMPLE”. R.G. CA 14/2025: aprueba el “Domicilio Fiscal Electrónico Federal”. R.G. ARCA 5746 Fomento a la generación distribuida de energía renovable integrada a la red eléctrica. R.G. ARCA 5750 Simplificación en el cómputo de percepciones de IVA. R.G. ARCA 5772 Abrogación del Régimen de Información Complementario de Operaciones Internacionales (RICOI). R.G. ARCA 5712/2025: feria fiscal de invierno 2025. R G ARCA 5656/2025 tasa de interés de financiación planes de pago RG AFIP 5321

Régimen de Transparencia Fiscal al Consumidor (Ley 27.743)

Factura de Crédito Electrónica MiPyme: actualización del monto mínimo para su emisión

Resolución 823/2025: actualiza tasas de interés aplicables en materia tributaria y aduanera.

Responsable Sustituto Dictamen de la Dirección Nacional de Impuestos





Comisión Técnica de Impuestos
Reunión de fecha 28/03/2025 – Nómina de asistentes

En forma presencial

Luiza Argarañax (EDESE – Santiago del Estero)
Diego Pensato (EPE – Santa Fe)
Arturo Romero (EDENOR – Area Metropolitana Buenos Aires)

En forma virtual

María Emilia Otra (EDES – Buenos Aires - Zona Sur)
Mariano Falbo (EDELAP – Buenos Aires - Zona La Plata)
María Laura Quintana - (EDESA – Salta)
Emilia Alvarez (EDET – Tucumán)
Gabriela Gonzalez (EDET – Tucumán)
Gabriela Ferrari (DESA)
Marcelo Pugliese (EDESUR – Area Metropolitana Buenos Aires)
Ricardo Tuate (EDESE – Santiago del Estero)
Emanuel Biondi (EDES – Buenos Aires - Zona Sur)
Javier Rodriguez (EDEA – Buenos Aires - Zona Atlántica)
Ulises Rodriguez (EDERSA – Río Negro)

Próxima reunión
Viernes 25 de abril de 2025
10:30 hs

COMISIÓN TÉCNICA de MEDIO AMBIENTE

Esta comisión coordinada por la Lic. Esp. Alejandra Schegnfet (EDEMESA).

El enfoque de la Comisión es que las acciones se orienten a compatibilizar intereses sociales, económicos y ambientales en el marco de la sostenibilidad de la actividad del Distribuidor, como así también en lo referente a la transición energética y su abordaje en cada jurisdicción.

COMISIÓN TÉCNICA de NORMALIZACIÓN

La comisión es coordinada por el Ing. Walter Coppia, de EDENOR.

Se fomenta el hecho de compartir las mejores prácticas, buscar soluciones a problemas y comunicar las innovaciones de las empresas que participan, entre ellas:

Se realizaron 7 reuniones, en las que se evaluó y analizó una variada temática, que contó con el permanente aporte de las distintas asociadas participantes:

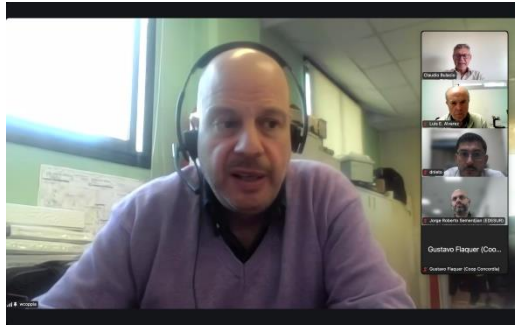
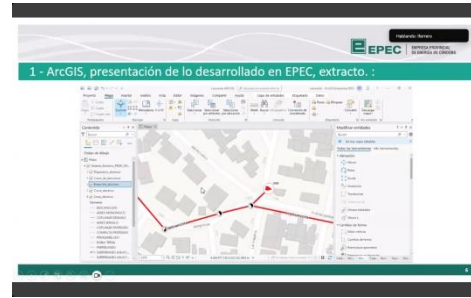
Uso de Drones para tareas de revisión y mantenimiento en líneas aéreas de distribución. Tratamiento en el CT Innovaciones Tecnológicas.

Tasas de fallas internacionales – ADELAT - para los distintos tipos de Instalaciones (Centros Aéreos, Cámaras, Cables, Líneas Aéreas) de MT, valores promedios que permiten definir opciones de solución más efectivas.

Criterios de ajuste de protecciones de distribución en red MT: ciclos de recierres, coordinación, análisis de potenciales riesgos, complejidades de detección de fallas.

Presentación de proveedores: cables eléctricos para prevenir el robo de energía. Innovaciones. Pruebas piloto.

Consulta de AEA: Protecciones de sobretensión en LABT. La respuesta puso de manifiesto que ninguna las utiliza.



COMISIÓN TÉCNICA de COMPRAS

Su coordinación está a cargo de Patricio Pico de EDEMSA.

El objetivo de la comisión es conocer la gestión del abastecimiento y el intercambio de información respecto de materiales y proveedores.

En las reuniones realizada durante 2025, se trataron los siguientes temas:

1. Reunión ADEERA – CADIEEL - Información

En virtud del próximo encuentro entre las presidencias de ADEERA y CADIEEL, será necesario contar con información sobre requerimiento de equipamiento de producción nacional en función de los planes de inversión de las asociadas.

2. Provisión de materiales – Estado de situación

analizaremos entre toda la situación del mercado, en cuanto a la provisión, en magnitud y oportunidad, de materiales para las Distribuidoras asociadas



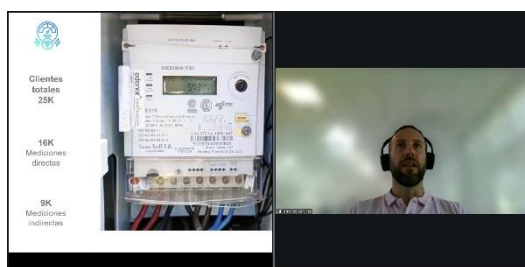
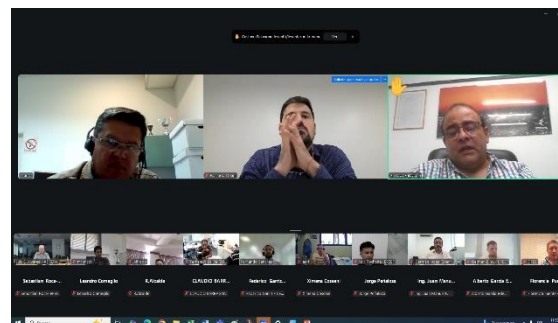
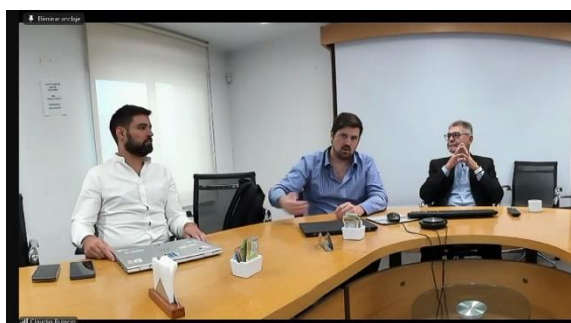
COMISION TÉCNICA RECUPERO DE ENERGÍA (PÉRDIDAS)

La comisión es coordinada por el Ing. Facundo ORSINI, de EDENOR.

Su objetivo es analizar estrategias para atenuar el creciente de las pérdidas no técnicas y compartir información sobre diferentes prácticas y comparación de metodologías aplicadas en acciones técnicas, comerciales y sociales tendientes a reducirlas.

En las reuniones realizadas, se contó con la exposición de representantes de EDENOR que refirieron a la evolución de las pérdidas de energía, descripción de las tareas de normalización de clandestinos y aspectos tales como los impedimentos que registran en el proceso de generación de actas de recupero de energía.

Se profundizó el análisis relativo a normalización de usuarios clandestinos y el desarrollo de un modelo de scoring, considerando el análisis de los criterios más efectivos para estimar la probabilidad de hurto por parte de un usuario, orientado también a la detección temprana de anomalías y la priorización de intervenciones.



COMISIÓN TÉCNICA de INNOVACIONES TECNOLÓGICAS

La coordinación de esta Comisión está a cargo del Ing. Daniel Moreno de EDENOR.

En el transcurso de 2025, esta comisión, a lo largo de cinco reuniones, cumplió con su principal propósito, que es el de analizar con detalle diferentes soluciones que el mercado ofrece.

En las reuniones se trataron diferentes temas, con variadas exposiciones de especialistas y proveedores:

Grupo de Trabajo - Gestión de Demanda en el Mercado Eléctrico de Argentina, conformado por ADEERA, la Secretaría de Energía y NREL. Se presentó el grado de avance del grupo.

Exposición de proveedor sobre herramienta de software diseñada para el control y gestión precisa de recursos energéticos distribuidos y gestión inteligente de micro-redes. También expusieron sobre software de gestión de flotas de drones e inspección de infraestructura eléctrica.

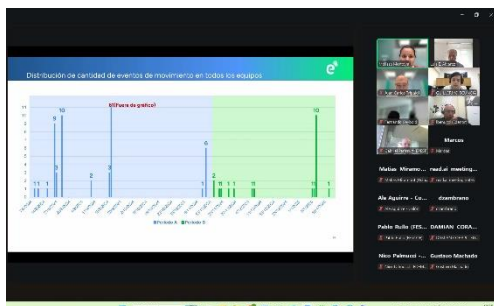
Representantes de EDEMSA y de EPEC comentaron sus experiencias sobre Generación Distribuida en redes del Distribuidor y la Conexión de Usuarios Generadores en MT, describiendo, asimismo, los aspectos regulatorios de cada provincia.

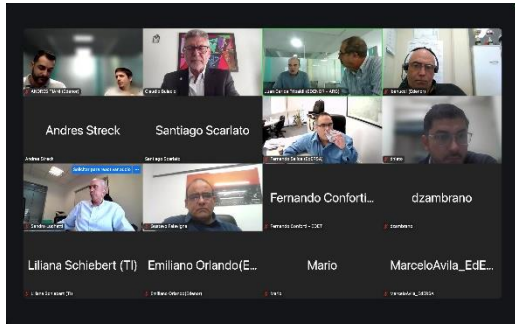
Representantes de Colombia Inteligente expusieron sobre Red Inteligente Datos y vida útil: Lineamientos Estratégicos y Inteligencia Artificial en el sector eléctrico. Interoperabilidad Interfaz HES y CONCENTRADOR

Propuesta de plataforma, basada en blockchain o tokenización, a cargo de un especialista externo.

Representantes de EDENOR expusieron sobre Hurto de transformadores en plataforma y la evaluación del uso de sensores Loka.

Representante de un proveedor internacional hizo una presentación de sus diferentes soluciones de comunicación e infraestructura para una transformación digital eléctrica de las empresas. Asimismo informó de soluciones de almacenamiento (BESS)





COMISIÓN TÉCNICA de OPERACIONES

Su coordinación está a cargo del Ing. Alberto Mezio, de EMSA.

Durante 2025 la comisión mantuvo la modalidad de realizar reuniones y jornadas de visitas técnicas, virtuales y presenciales.

En el mes de abril se concretó una jornada técnica en las sede Pérez de CAMMESA. Especialistas expusieron sobre Operación Verano 2024-2025 y Previsión Operación Invierno 2025. Posteriormente se visitó una Estación Transformadora de 132 kV y el Centro de Operaciones de la EPESF.

En la segunda reunión, especialistas de una empresa proveedora presentaron sus soluciones sobre Almacenamiento de Energía (Baterías de Litio LFP), Rectificadores/Cargadores e Inversores eléctricos Modulares. Controladores Híbridos para Energía Renovable.

En la tercera, representantes de NATURGY SAN JUAN expusieron sobre su Distribuidora, la operación de sus redes, obras para mejorar el abastecimiento y experiencias en colapsos nacionales y regionales, como también sobre la incidencia en la estabilidad del sistema provincial de Parques Solares Fotovoltaicos instalados en la zona de concesión.

Por último se realizó una visita a SECHEEP, con jornada técnica en la ciudad de Presidencia Roque Saenz Peña, en la que personal de CAMMESA expuso sobre Colapsos de Tensión registrados en NEA y NOA. La jornada finalizó con la Visita técnica al Parque Solar Pampa del Infierno de MSU Green Energy .de 130 MW de capacidad instalada



COMISIÓN TÉCNICA de RECURSOS HUMANOS

Su coordinación está a cargo de Florencia de Donatis de EDESUR.

Su objetivo es conocer y evaluar la participación y actividad del personal integrantes de cada asociada.

COMISIÓN ADEERA JOVEN

La comisión está integrada por miembros de hasta 40 años de edad, con un mínimo de tres años de experiencia en el sector. Se busca reconocer el talento joven que existe entre las asociadas e impulsar su integración profesional, promoviendo su vinculación.

La comisión es autorregulada.

Se realizaron reuniones, donde se trataron los siguientes temas:

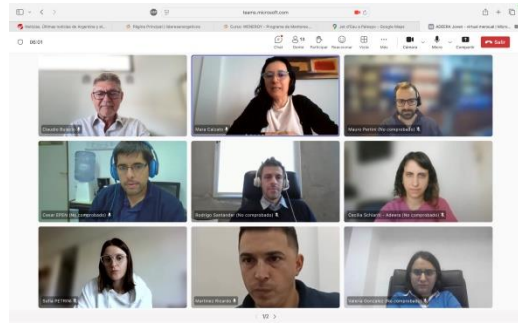
Sandboxes Tarifarios, a fin de replicar experiencia en Brasil, que contó con la elaboración de proyectos piloto de tarifas innovadoras en entornos controlados. Su financiamiento se realiza con Fondos de Innovación y Desarrollo a asignar a las distribuidoras participantes.

Se expuso sobre el aprendizaje y uso de Instagram como herramienta profesional, para mejorar tu presencia digital y analizar su uso estratégico.

Se propuso Distro Plus, como acceso a un servicio Plus, por parte de los usuarios, con beneficios adicionales, sin afectar la tarifa básica.

En una jornada se visitó la Central Atómica de Atucha y también dependencias de EDENOR, donde sus especialistas expusieron sobre nuevas tecnologías en uso en distribución.

En dependencias de EPEC, se desarrolló una jornada que contó con la exposición de sus especialistas sobre el programa de medición inteligente desarrollado y su aplicación en tarifas horarias. Se hizo una visita al Centro de control operativo de EPEC. Asimismo se expuso sobre tokenización en la generación distribuida y comunitaria.



COMISIÓN TÉCNICA DE SEGURIDAD

Su coordinación está a cargo de los Ing. Pablo Leiva de EDENOR y Adrián Ambrosio de EPEC.

En la comisión se tratan diferentes temas y actividades del servicio, bajo la consigna de la seguridad y cumplimiento de las 5 reglas de oro en las diferentes Distribuidoras, intercambiando experiencias y criterios aplicados.

Se realizaron 7 reuniones durante 2025, en las que se trataron temas relacionados con la seguridad laboral, incluyendo accidentes recientes, desafíos en el trabajo eléctrico y un análisis comparativo de datos de seguridad entre varias empresas.

Se discutieron estrategias para reducir las denuncias falsas de accidentes laborales y la importancia de cumplir con las normas de seguridad, a pesar de las dificultades en situaciones de emergencia.

Se abordaron los desafíos de la puesta a tierra en sistemas eléctricos de baja y media tensión, y se propuso una comparación de las especificaciones técnicas de las tierras utilizadas en líneas de alta y media tensión entre diferentes empresas

Accidentología: se describen y comentan eventos ocurridos en las asociadas, se discuten acciones preventivas y correctivas. Se analizan datos agrupados de las 6 empresas que participaron de la comparativa. Reducción de accidentes en altura. Agresión de terceros, operativos con personal policial, métodos de vigilancia

SRT: nueva normativa (SRT 18/25) sobre elementos de protección personal y nuevos procesos de certificación de elementos de seguridad. Se analiza conflicto emergente con el gremio, respecto de mediciones de puesta a tierra en Centros de Transformación. Uso obligatorio cabo de amarre con amortiguador para tareas en altura.

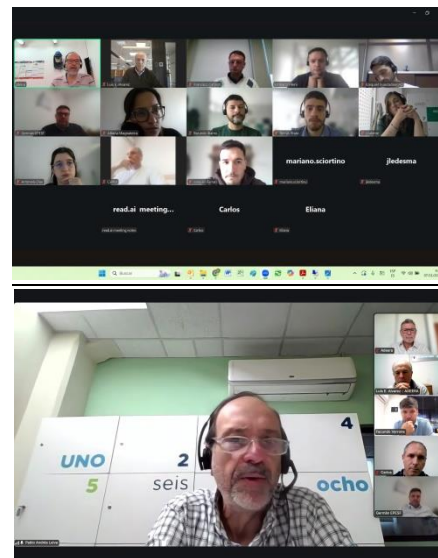
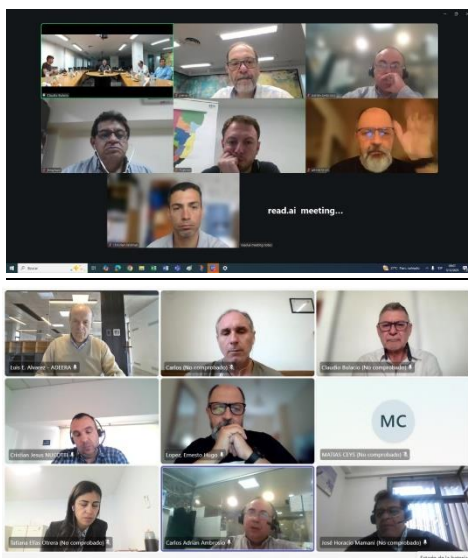
Consignación de instalaciones: Metodología de Puesta a Tierra: discusión entre las metodologías adoptadas por las asociadas en diferentes niveles de tensión.

Proceso de selección de proveedores: se comparten los criterios empleados en cada asociada.

Indumentaria: se contó con exposición de proveedores. Se compararon diferentes equipamientos, como cascos con protección facialy máscaras.

Análisis de comportamiento del personal: equipos/métodos de medición de fatiga. Estudios especiales para analizar capacidades y medir nivel de aceptación de riesgo. Análisis de tecnologías para medir la falta de concentración, método de medición del iris al personal, para detectar estado psicológico de la persona, consumo de sustancias problemáticas.

Se discuten temas como el recargo de horas extras, Salud en Gral., temas legales y sindicales



COMISIÓN TÉCNICA de MANTENIMIENTO de REDES

Su coordinación está a cargo del Ing. Gabriel Scorolli, de Edenor.

Se efectuaron cinco reuniones durante el año.

Se desarrollaron los siguientes temas

Plan de PODA: se analizó la presentación de propuesta de ADEERA a Entes Reguladores, a fin de lograr que el tema sea contemplado con criterios afines en las distintas jurisdicciones. Coordinación ADERE – ADEERA. Se evaluaron aspectos de gestión de permisos de poda en diferentes jurisdicciones.

Propuesta ARC (Asistencia Recíproca en Contingencias): se elaboró y redactó el pertinente Protocolo, con su descripción y funcionamiento, como así también el texto del Acuerdo, que firmarían las Distribuidoras que adhieran.



COMISIÓN TÉCNICA de GESTIÓN COMERCIAL y ATENCIÓN CLIENTE

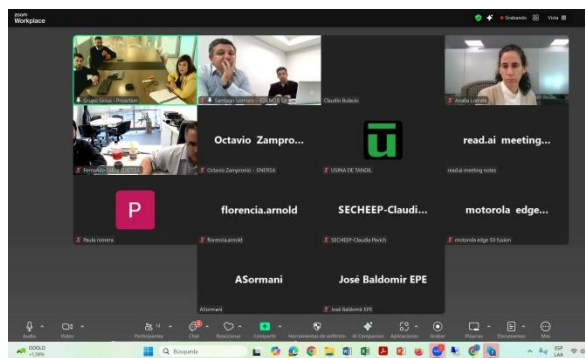
Su coordinación está a cargo del Ing. Santiago Lomoro, de Edenor.

En las reuniones celebradas, se analizaron distintos temas:

Modelo de atención Grandes clientes (T2/T3- Clientes Gubernamentales)

Segmentación de Clientes

Recupero de carteras de crédito, presentación de un proveedor, especialistas en materia de ejecuciones judiciales, manejo de carteras de créditos incobrables, asesoramiento en una amplia gama de negocios contractuales



7. Comunicación y Prensa

- **Comunicación**

COMISIÓN TÉCNICA de COMUNICACIONES

Coordinada por Nicolás Vergara de Edenor y Mara Calzato de Adeera

La comisión analiza la mejor estrategia de comunicación y prensa de nuestro sector, evaluando diferentes vías o canales de información y buscando incrementar la difusión y el acceso a los logros de nuestras asociadas.

Crecimiento de la comunidad digital

Durante 2025, Adeera consolidó el crecimiento de su comunidad digital, con un incremento de **1.250 nuevos seguidores** (+12,64% respecto de 2024). Este avance estuvo acompañado por un aumento significativo en la visibilidad institucional, alcanzando **140.000 impresiones orgánicas** y **60 millones de impresiones pagadas**, junto con más de **150.000 interacciones totales**.

En línea con la ampliación de sus canales de difusión, la Asociación incorporó **Instagram** como nueva plataforma, alcanzando 400 seguidores en su primer año.

Consolidación del ecosistema comunicacional

A su vez, se fortaleció el ecosistema comunicacional mediante la consolidación de herramientas propias, como el **IDN**, que registró **41.100 accesos totales**. También se logró un alto nivel de efectividad (97%) en el monitoreo y baja de publicaciones vinculadas al **robo de energía**, en trabajo conjunto con Meta.

Estos avances reflejan una creciente profesionalización de la comunicación institucional, con una presencia digital sostenida y estratégica.

Campaña “Tu energía cuenta”

La campaña “**Tu energía cuenta**” se consolidó como una de las principales iniciativas de comunicación del año, a partir de una estrategia integral que combinó **redes sociales, Google Ads, medios digitales, televisión, radio, influencers** y **vía pública**.

Google Ads tuvo un rol destacado, con 31 millones de impresiones y más de 300.000 clics hacia los contenidos.

Por primera vez, se desarrollaron contenidos colaborativos con **influencers** (Fernando Heredia y Florencia Barragán), que superaron las 60.000 visualizaciones en Instagram.

En la misma línea, se implementó una **acción digital en vía pública** para ampliar la visibilidad del mensaje, con cobertura en la Ciudad de Buenos Aires, Córdoba, Rosario

y la Costa Atlántica. Bajo un formato de scroll de noticias en pantallas LED, la iniciativa alcanzó un estimado de 3 millones de impresiones.

También, se impulsó la participación de **Adeera Joven** a través de la difusión de contenidos en redes sociales y medios gráficos.

Esta articulación de canales permitió alcanzar a más de **30 millones de personas en todo el país**, equivalente al 88% de la población adulta, con presencia en todas las provincias y principales ciudades.

En términos de visibilidad, la campaña generó más de 65 millones de impresiones, mientras que la participación del público **superó el millón de interacciones**, con especial involucramiento del segmento de 25 a 30 años, definido como público prioritario.

Como resultado, Adeera fortaleció su posicionamiento como voz autorizada en materia de uso responsable y eficiente de la energía, con amplia repercusión en medios nacionales y portales digitales.



- **Prensa**

En 2025, continuamos fortaleciendo el relacionamiento con la prensa nacional y sectorial generando espacios de conversación para la difusión de temas estratégicos.

Asimismo, durante el período impulsamos la periodicidad de los encuentros de la Comisión de Comunicación. Con reuniones bimestrales incluimos contenidos de interés común para todos los miembros y diseñamos estrategias de comunicación conjunta de diversos temas relevantes para la opinión pública.

Por su parte, detectamos perfiles con habilidades de comunicación para oficiar como voceros de Adeera en distintos medios de comunicación a través de notas de opinión. Acompañamos además con capacitaciones específicas para consolidar el rol.

Durante el año y en el marco de la Campaña “Tu energía cuenta” se publicaron contenidos patrocinados en Clarín e Infobae (con 38.700 páginas vistas) y tuvimos presencia en la mañana de Radio Mitre, el programa de mayor audiencia en Argentina.

8. Participación en la Asociación Latinoamericana de Distribuidores de Energía Eléctrica – Adelat

Uno de los ejes estratégicos de 2025 fue impulsar la realización de webinars y estudios orientados al desarrollo tecnológico del sector. En este marco, se elaboraron distintos DSO Briefs sobre telecomunicaciones, apertura de mercado, generación distribuida y modelos regulatorios en distribución.

- **Nuevas asociadas de Argentina**

Adelat celebró la incorporación de Edesur y Edemsa, ampliando la representatividad en el país y sumándose a las ya existentes: Adeera, Edenor, Edea, Edesa, EPE Santa Fe y Secheep.

- **Encuentro Adelat 2025 en Brasil**

El evento se realizó el 2 y 3 de abril en Río de Janeiro y contó con la participación de Claudio Bulacio en representación de las distribuidoras eléctricas argentinas.

Durante la primera jornada, los participantes visitaron instalaciones operativas de Enel Brasil, donde se desarrollaron intercambios sobre concesiones, sandboxes regulatorios y resiliencia de redes. La agenda incluyó una visita a la Empresa de Pesquisa Energética (EPE).

El segundo día, la actividad se desarrolló en la Universidad Federal de Río de Janeiro (UFRJ), donde, junto al Grupo de Estudos do Setor Elétrico (GESEL), se presentó una nueva plataforma de simulación de escenarios regulatorios.

El encuentro concluyó en la sede de Neoenergia, con una sesión dedicada al análisis de resultados, las estrategias para 2025 y el rol del advocacy en la promoción de los temas prioritarios del sector.



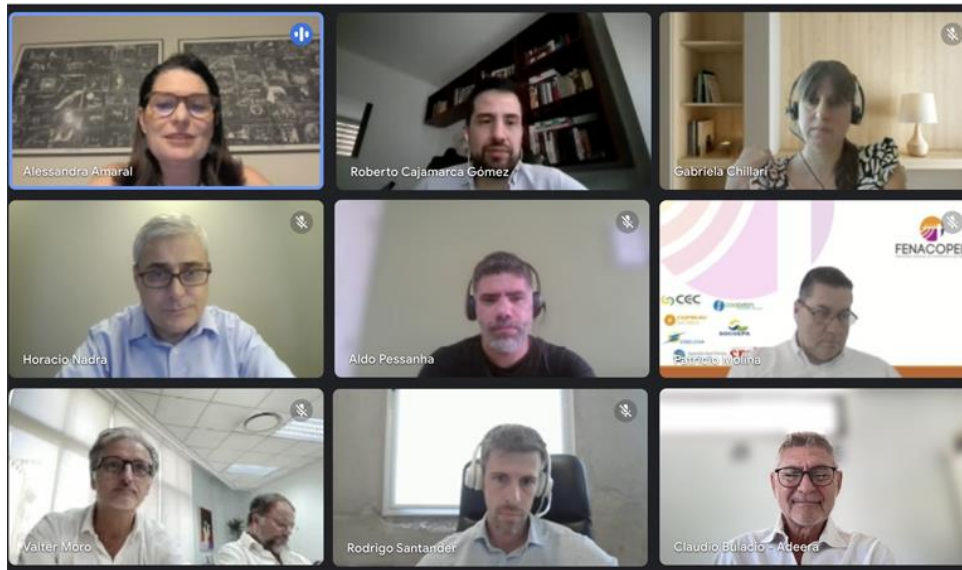
- **Creación de comités técnicos**

Adelat avanzó en la creación de nuevos espacios de trabajo orientados al intercambio técnico y la generación de conocimiento.

El Comité de Tecnología se constituyó con el objetivo de abordar temáticas como medición inteligente, ciberseguridad, big data, inteligencia artificial e innovación aplicada a la resiliencia del sector.

Por otro lado, el Comité de Pérdidas se lanzó con el propósito de desarrollar un estudio regional sobre pérdidas en la distribución eléctrica en América Latina, en colaboración con la OLADE, el BID y el Centro SEDA de la Universidad de Chile.

A su vez, el Comité de Tarifas fue creado para promover el intercambio de buenas prácticas en modelos regulatorios, incentivos vinculados a la calidad y resiliencia del servicio, reducción de pérdidas y nuevos esquemas tarifarios. Ricardo Villalba, de Edesur, fue designado como coordinador.



Nota: El 10 de febrero de 2026, Idilio Coutinho fue electo presidente de Adelat, en Asamblea General de socios. Horacio Nadra, representante de Adeera, continua en su posición de Vicepresidente de Adelat.

9. Usina para el Desarrollo Energético Argentino

Este espacio busca contribuir a la transformación del sector en el marco de la transición energética global. Para lograrlo, impulsa un sistema energético sostenible, seguro y accesible para las personas basado en la innovación, la eficiencia y la inclusión.

Los principales objetivos de Udea son:

Trabajar con la mira en el largo plazo, contribuyendo a lograr un sistema energético sostenible, confiable y seguro, que posibilite el acceso a todas las personas.

Contribuir al desarrollo de programas, políticas de innovación tecnológica, buenas prácticas y acciones estratégicas orientadas a la integración del sector energético argentino y regional en la transición energética global, de manera inclusiva y justa.

Fortalecer el vínculo entre la industria de la energía, la sociedad y el ambiente; mejorar la percepción social sobre la energía –y en especial, la electricidad- como bien indispensable para el desarrollo.

Fomentar vías de interacción entre la industria energética y los demás sectores de la sociedad, para que todas las partes contribuyan a impulsar un sistema energético sostenible y que estimule la innovación y la eficiencia.

Desarrollar espacios de debate académico y docencia acerca de la cadena de energía, así como acciones de divulgación e instancias de encuentro con líderes de distintos ámbitos de la sociedad, orientadas a un entendimiento recíproco, que contribuya al diseño de políticas y normativas aceptadas por un amplio espectro de la sociedad.

Udea publica en su página web www.udea.org.ar informes mensuales del sector y documentos breves denominados Brief sobre temas de interés del sector como: Los mercados eléctricos y el riesgo de desajuste entre oferta y demanda; Generación distribuida, una tendencia creciente pero no exenta de desafíos; Generación Renovable, Generación forzada por razones locales, consumo de energía y desarrollo, entre otros.



10. Actividades Institucionales

Durante 2025, Adeera llevó adelante diversas acciones institucionales orientadas a fortalecer su posicionamiento y participación en espacios clave del sector energético.

- **Audiencias Públicas**

Adeera mantuvo una presencia activa en audiencias vinculadas a la actualización tarifaria en Buenos Aires, San Luis y Salta, así como en instancias relacionadas con el transporte de energía eléctrica y la distribución de gas.

En estos espacios, los representantes de la Asociación enfatizaron la necesidad de reconocer los costos eficientes del servicio, focalizar los subsidios en sectores vulnerables y establecer mecanismos de actualización periódica que garanticen la sostenibilidad del sistema.



- **Asociación Electrotécnica Argentina (AEA)**

Se consolidó el rol estratégico de Adeera mediante la reelección de Claudio Bulacio en la Comisión Directiva. Durante el año se avanzó en la ampliación de la oferta de capacitación y en la elaboración de informes técnicos vinculados a la seguridad eléctrica.

Asimismo, se promovió el trabajo conjunto con cámaras del sector y la participación en iniciativas vinculadas a la electromovilidad.

- **Unión Industrial Argentina (UIA)**

A través del Departamento de Energía, Adeera participó en el análisis de temas vinculados a la competitividad y el marco regulatorio.

Se abordaron aspectos relacionados con normativa, infraestructura y financiamiento, incluyendo el seguimiento de iniciativas como el RIGI, el financiamiento de obras estratégicas y la adecuación de marcos regulatorios.

- **Adeera Joven**

El espacio de formación y vinculación de los jóvenes profesionales de la Asociación mantuvo una agenda intensa durante 2025, centrada en la capacitación técnica y el conocimiento de infraestructura clave:

Encuentro en Mar del Plata (marzo): con sede en Edea, los integrantes participaron de una jornada integral que combinó industria y energía. Visitaron la planta de producción de Havanna y asistieron a una capacitación técnica de DG Energy sobre integración de paneles solares. La actividad culminó con una visita guiada a la

Estación Transformadora Parque Industrial, donde se analizaron los aspectos operativos de la distribución en alta tensión.

Visitas de formación estratégica (octubre): el grupo recorrió la Central Nuclear Atucha II, profundizando en los sistemas tecnológicos y procesos de seguridad vinculados a la generación nucleoelectrónica. La agenda continuó en la sede de Edenor, con un panel especializado en las nuevas tecnologías aplicadas al sector eléctrico, analizando las tendencias que están transformando la red de distribución.



Cooperación Internacional: Adeera y el Nrel

En el marco del acuerdo de cooperación entre la Secretaría de Energía de la Nación y el Departamento de Estado de EE. UU., Adeera participó activamente en una serie de encuentros técnicos con el NREL para el desarrollo de redes inteligentes y eficiencia energética.

A través de sesiones lideradas por expertos como Bethany Sparn, Yasser El Masri y Daniella Rough se analizaron tecnologías avanzadas para optimizar el consumo residencial.

Reunión clave entre Adeera y Cadieel

Edgardo Volosin y Claudio Bulacio se reunieron en las instalaciones de Edenor con representantes de la Cámara Argentina de Industrias Electrónicas, Electromecánicas y Luminotécnicas (Cadieel). También participó Fabiana Colombo, directora ejecutiva de Compras, Logística y Servicios en Edenor.

La jornada tuvo como objetivo principal analizar la provisión de materiales para las distribuidoras asociadas y debatir cuestiones clave para el sector.



11. Jornadas y seminarios organizados o auspiciados por Adeera

Durante 2025, Adeera participó y acompañó diversos espacios de intercambio técnico e institucional a nivel nacional e internacional.

- **Premio Bachofen-Ghirelli**

El 15 de mayo se realizó en el Hotel InterContinental de Buenos Aires la entrega del Premio Bachofen-Ghirelli “Mujeres destacadas de la energía”, organizado por Adeera junto con la Usina para el Desarrollo Energético Argentino (Udea).

El galardón tuvo como objetivo celebrar el invaluable aporte de las mujeres al sector energético argentino y destacar trayectorias inspiradoras, liderazgo innovador y contribuciones significativas al desarrollo y la sostenibilidad de la industria. En ese marco, llevó el nombre de Elisa Bachofen y Beatriz Ghirelli, por ser las primeras ingenieras de la Universidad de Buenos Aires y de la Universidad Nacional de La Plata, respectivamente.



- **Wenergy 2025**

Adeera recibió la invitación a ser parte de “Wenergy 2025: Programa de Mentoreo para mujeres en Energía”. La iniciativa es organizada por el Comité Argentino del Consejo Mundial de la Energía (CACME) y el Banco Mundial, con el apoyo del Programa de Asistencia para la Gestión del Sector Energético (ESMAP).

En esta oportunidad, Claudio Bulacio, participó como mentor de Ana Laura Haddad, ingeniera industrial con experiencia en proyectos hidroeléctricos y solares. María José Van Morlegan, de Edenor, también se suma a esta edición como mentora.



- **CIREN 2025**

Adeera participó en CIREN 2025, realizado del 16 al 19 de junio en la ciudad de Ginebra, Suiza. La 28th Conference and Exhibition on Electricity Distribution, que se organiza cada dos años, es el principal encuentro internacional sobre distribución de energía eléctrica.

En representación de Adeera y Argentina, asistieron Claudio Bulacio y Fernando Nicchi, quien además presentó un trabajo de su autoría en la sesión dedicada a regulación.



- **Foro Regional Eléctrico de Buenos Aires**

La capacitación organizada por el Foro Regional Eléctrico de Buenos Aires (Freba), estuvo enfocada en la Normalización del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM) y reunió a distribuidoras y cooperativas de esa provincia que actúan como agentes del sistema.

El acto de apertura estuvo a cargo de Fernando Pini, quien estuvo acompañado por Omar Grossi, presidente de Comercializadora de Energía S.A. (Comesa), y Juan Simunovich, vicepresidente de Freba.

Durante la jornada se llevó adelante la conferencia “El futuro del MEM y el nuevo rol de los distribuidores”, en la que expusieron Gonzalo Soriano (Vattio), Juan Manuel Carassale (Udea) y Gustavo Piuma Justo (Grupo Desa). Los especialistas abordaron la

normalización del MEM, el rol de los comercializadores, los contratos con generadores, las oportunidades y obligaciones para grandes usuarios, y las novedades de la reglamentación de la Ley Bases.

- **Webinar “Transporte de energía eléctrica durante la transición”**

La Academia Nacional de Ingeniería de Argentina convocó a Adeera para exponer en el webinar, con foco en la regulación y financiación de la operación y expansión de la infraestructura del sistema de transporte en el país.

El panel principal estuvo compuesto por Horacio Nadra, vicepresidente de Adeera; Pablo Tarca, presidente de Ateera y director general de Transener; y Jorge Karacsonyi, académico correspondiente en España por la Academia Nacional de Ingeniería.



- **BIEL Light Building Buenos Aires**

El 24 de octubre, Claudio Bulacio, fue invitado a exponer sobre el futuro de la distribución eléctrica. Durante su presentación, destacó que las distribuidoras tienen como objetivo liderar la transición energética para contribuir a mejorar la calidad de vida de las personas, el desarrollo de los negocios y de las comunidades.



- **Webinar “Inteligencia Artificial aplicada a la Ingeniería Eléctrica”**

Claudio Bulacio, fue uno de los panelistas invitados. Durante su presentación, compartió las perspectivas y desafíos de la IA en el marco de la transición energética. *“La incorporación de nuevas tecnologías en la red nos abre distintos caminos: energías renovables, movilidad eléctrica y generación distribuida. Esto nos acerca a las 3D de la transición energética: digitalización, descentralización y descarbonización”*, indicó.

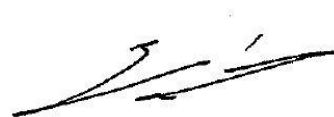
- **60° RAE en Mendoza**

La 60° Reunión de Altos Ejecutivos de la CIER (RAE) se desarrolló el 27 y 28 de noviembre en la ciudad de Mendoza, y reunió a más de 200 autoridades, especialistas y representantes del sector energético de América Latina y el Caribe.

Adeera acompañó esta nueva edición como auspiciante institucional, reafirmando su compromiso con la integración regional y el trabajo colaborativo. Además, Edenor y Edemsa, distribuidoras socias, fueron auspiciantes del evento.

Durante la jornada, Horacio Nadra, participó del panel integrado por Erick Rojas, presidente de CEDET (Costa Rica), y Andrea Cabrera, presidenta de UTE (Uruguay). El espacio permitió analizar la visión regional sobre los desafíos regulatorios, la modernización de la infraestructura eléctrica y el rol de la innovación en la transición energética.

Por su parte, Claudio Bulacio, formó parte del panel de autoridades encargado de entregar el Premio CIER de Innovación y el Premio CIER de Calidad y Satisfacción de Cliente, distinciones que reconocen el trabajo de las empresas de distribución de toda la región.



Presidente